

**ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Курский филиал федерального государственного образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
Кафедра «Менеджмента и информационных технологий»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

_____ Ю.В. Вертакова
«__31__»_08_____20_21__ г.

Приложение к рабочей программе дисциплины

Проектный менеджмент: базовый курс

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль «Финансовый менеджмент»

Год утверждения программы: 2021

Одобрено кафедрой «Менеджмент и информационные технологии»

Протокол от « 31 »08.2021г. № 1_

Курск 2021

Содержание

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенции) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
4. Объем дисциплины(модуля) в Экзаменных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	4
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	5
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	10
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.	12
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	16
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	17
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	18
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	18
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	18

1. Наименование дисциплины

Проектный менеджмент: базовый курс

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенции) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Форма обучения:

очная, очно-заочная, заочная 2019, 2020, 2021 год приема

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотношенные с компетенциями/индикаторами достижения
ПКН-7	Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования	1. Анализирует источники и выявляет предпринимательские возможности в условиях изменения внешней среды. 2. Владеет навыками реализации бизнес-идеи и формирования бизнес-моделей. 3. Владеет методиками анализа и расчета экономических и финансовых показателей и формирования бизнес-плана.	1 Знать: Теоретические основы и навыки анализа и реорганизации бизнес-процессов в компании; основы проведения анализа бизнес-процессов с целью внедрения инноваций и проведения организационных изменений. Уметь: Использовать навыки анализа и реорганизации бизнес-процессов в компании; проводить анализ бизнес-процессов с целью внедрения инноваций и проведения организационных изменений. 2 Знать: Проектные методы управления при проведении реинжиниринга. Уметь: Использовать проектные методы управления при проведении реинжиниринга. 3 Знать: Методы и алгоритмы анализа бизнес-процессов при управлении проектом. Уметь: Проводить анализ бизнес-процесса при проведении организационных изменений в ходе управления проектом.
ПКН-8	Владение методами стратегического и маркетингового анализа (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон	1. Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. 2. Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации 3. Проводит стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеет навыками оценки ее конкурентоспособности и формирования компетенций и не копируемых конкурентных преимуществ компании	1 Знать Теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария Уметь Использовать знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. 2 Знать Методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации Уметь Применять методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации 3 Знать Методы проведения стратегического анализа макрои микросреды организации Уметь Применять методы проведения стратегического анализа макрои микросреды организации
УК-11	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации. 2. Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления. 3. Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке критериев и условий выбора 4. Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами.	1 Знать Методы перехода от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации. Уметь Переходить от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации. 2 Знать Системную формулировку цели и постановку задачи управления. Уметь Обосновывать системную формулировку цели и постановку

		Оценивает последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи. 5. Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов. 6. Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	задачи управления. 3 Знать Анализ ситуации, формулировку критериев и условий выбора Уметь Применять анализ ситуации, формулировку критериев и условий выбора 4 Знать Методы переосмысления своего выбора, сопоставления с альтернативными подходами Уметь Критически переосмысливать свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами 5 Знать Процедуры целеполагания, декомпозиции агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов Уметь Использовать процедуры целеполагания, декомпозиции агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов 6 Знать Методы изложения в отчете целей, задач, теорий и методов Уметь Логично, последовательно и убедительно излагать в отчете цели, задачи, теории и методологию исследования, результаты и выводы
--	--	---	---

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Проектный менеджмент: базовый курс» относится к общепрофессиональному циклу дисциплин направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», ОП «Маркетинг», «Финансовый менеджмент».

4. Объем дисциплины(модуля) в Экзаменных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная 2019, 2020, 2021 год приема

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 5 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	5 з.е., 180 ч	5 з.е., 180 ч
Контактная работа - Аудиторные занятия	68/32	68/32
Лекции	34/12	34/12
Семинары, практические занятия	34/20	34/20
Самостоятельная работа	112/148	112/148
Вид текущего контроля	Проектная работа	Проектная работа
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Сущностная характеристика управления проектами. Основные подходы, понятия и определения Понятие проекта и управления проектом. Классификация типов проектов. Основные понятия управления проектами. Основные подходы к управлению проектами. Участники проекта. Методы управления проектами. Стандарты в области управления проектами. Сертификация по управлению проектами. История формирования методологии управления проектом. Организационные структуры управления проектами. Модель жизненного цикла проекта. Техника управления проектом. Особенности эффективной реализации проекта. Контур обратной связи. Отличие проектного управления от традиционного управления. Современные тенденции развития теории управления проектами.

Тема 2. Процессы и фазы управления проектом Содержание и организация проекта. Прединвестиционная и инвестиционная фазы проекта. Этапы реализации прединвестиционной фазы. Состав предпроектной и проектной документации. Организация производства работ по проекту. Эксплуатационная фаза проекта. Завершение проекта. Основные процессы эксплуатационной фазы и завершения проекта. Организация сдачи, приемки в эксплуатацию законченных объектов проекта. «Инициация проекта». Основные составляющие группы процессов инициации. Способы описания продукта проекта. Разработка критериев выбора проекта. Основные методы выбора проекта. Способы сбора информации о проекте. Виды формальных результатов процесса инициации проекта. «Допущения» и «ограничения» в проекте. Разработка устава проекта. Формальное признание существования проекта. Назначение руководителя проекта. Наделение руководителя проекта полномочиями по привлечению и использованию необходимых ресурсов. Понятия «управление содержанием проекта, организационная структура проекта, организация исполнения проекта». Принципы управления организацией проекта. Документация проекта. Определение и согласование проекта. Процедуры организации исполнения проекта. Типовая модель организации проекта. Определение понятия «завершение проекта». Способы окончания проекта. Действия при завершении проекта. Задачи руководителя проекта при завершении проекта. Подготовка документа о завершении проекта. Основные ошибки фазы завершения проекта. Аудит проекта

Тема 3. Основные факторы, влияющие на проекты Окружение проекта. Риски проекта и методы их снижения. Основные понятия и структура управления рисками. Методы анализа проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта. Выявление и оценка стейкхолдеров проекта. Управление стейкхолдерами проекта. Неопределенность и риск. Измерение рисков. Экономические результаты рисков. Сущность управления рисками. Анализ проектных рисков. Сущность

анализа рисков проекта. Алгоритм анализа рисков. Количественный и качественный анализ проектных рисков. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Планирование реагирования на риски. Определение заинтересованных сторон. Планирование управления заинтересованными сторонами. Управление вовлечением заинтересованных сторон. Контроль вовлечения заинтересованных сторон. Понятие окружения проектов. Система «окружающая среда». Системы высшего порядка. Аспекты окружения проекта и их характеристика. Политический аспект. территориальный аспект. Экологический аспект.

Тема 4. Планирование проекта: методы и инструменты Основные понятия и определения планирования проекта. Процессы планирования. Основные методы планирования проекта. Сетевое планирование. Сетевые модели и правила их построения. Методы расчёта сетевых графиков. Календарные планы правила их построения. Информационные системы планирования и управления проектами. Разработка и документирование планов проекта. Система планов проекта. Основные принципы и вехи разработки плана управления проектом. Порядок разработки, уточнения, согласования и использования документов при планировании проекта. Основные уровни планирования. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ проекта. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирование проекта. Создание плана проекта. Оценка эффективности проекта. Определение понятия «управление продолжительностью проекта». Метод СРМ. Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места». Системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager. Основные настройки будущего проекта. Организация этапов задач. Задание крайних сроков и ограничений. Планирование управления расписанием. Планирование управления содержанием.

Тема 5. Финансирование проектов и управление стоимостью проекта Финансирование, смета и бюджет проекта. Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация финансирования проектов. Управление стоимостью проекта. Основные принципы управления стоимостью проекта. Методы контроля стоимости проекта. Основы оценки эффективности проектов. Процессы системы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Виды оценок стоимости и их цели. Структура стоимости проекта. Метод освоенного объема. Прогнозные показатели освоения бюджета проекта. Техника оценки и виды затрат. Контроль показателей эффективности проекта в ходе и по итогам его реализации.

Тема 6. Управление ресурсами проекта Процессы управления ресурсами проекта. Материально-техническое обеспечение и коммуникации проекта. Управление закупками и поставками ресурсов проекта. Управление запасами ресурсов проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление человеческими ресурсами проекта. Формирование и развитие команды проекта. Организационная культура команды проекта. Мотивация и

стимулирование команды проекта. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Концепция управления взаимодействиями в проекте. Связующие события проекта. Пять этапов управления взаимодействием. Информационный обмен, мониторинг и контроль с помощью связующих событий. Модели коммуникаций. Планирование управления человеческими ресурсами. Основные характеристики команды проекта. Эффективность команды проекта. Организация совместной деятельности команды проекта.

Тема 7. Контроль и регулирование проекта. Менеджмент качества проекта Цели и содержание контроля проекта. Система контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Управление изменениями. Менеджмент качества проекта. Основные принципы менеджмента качества проекта. Методы менеджмента качества проекта. Применение международных стандартов в системах менеджмента качества проекта. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Отслеживание хода выполнения проекта. Отчеты о выполнении проекта. Планирование управления качеством. Инструменты управления и контроля качества. Аудиты качества. Обеспечение качества. Контроль качества.

Тема 8. Система управления проектами. Особенности управления различными видами проектов Система управления проектами. Сущность системы управления проектами в организации. Методология управления проектами. Проектный офис. Корпоративная система управления проектами. Виды проектов. Особенности управления различными видами проектов. Особенности управления проектами в государственных организациях. Особенности управления нетрадиционными проектами. Особенности управления некоммерческими проектами. Причины внедрения системы управления проектами в организации. Информационная система управления проектами. Организационные изменения при внедрении системы управления проектами и их характеристика. Этапы внедрения системы управления проектами в организации. Значение проектов для многих коммерческих и государственных организаций. Проекты как инструмент развития и совершенствования государственных организаций на всех уровнях: города, района, страны. Перспективы проектов образовательных, здравоохранительных и других учреждений и совершенствование новых или уже предоставляемых ими услуг.

5.2 Учебно-тематический план

2019, 2020, 2021г. приема, очная, заочная, очно-заочная, 5 семестр

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа			Самост- оятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семина ры, практич еские занятия		

1	Тема 1. Сущностная характеристика управления проектами. Основные подходы, понятия и определения	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
2	Тема 2. Процессы и фазы управления проектом	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
3	Тема 3. Основные факторы, влияющие на проекты	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
4	Тема 4. Планирование проекта: методы и инструменты	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
5	Тема 5. Финансирование проектов и управление стоимостью проекта	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
6	Тема 6. Управление ресурсами проекта	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
7	Тема 7. Контроль и регулирование проекта. Менеджмент качества проекта	22,5	8,5/4	4/1,5	4,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
8	Тема 8. Система управления проектами. Особенности управления различными видами проектов	22,5	8,5/4	6/1,5	2,5/2,5	-	14/18,5	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
	В целом по дисциплине	180	68/32	34/12	34/20	-	112/148	Проектная работа

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
Тема 1. Сущностная характеристика управления проектами. Основные	1. Целеполагание проекта 2. Smart-требования и матрица технологичности /целеполагания. 3.Выявление "боли" заказчика и удовлетворение потребности 4.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.

подходы, понятия и определения	Идентификация ЦА рынка 5. Ограничения и допущения проекта 6. Матрица приоритетов 7. Формулировка "критериев успешности" и типа проекта. 8. Структура длительности проектного цикла и организации выполнения работ Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 6; раздел 9, №№ 1-10.	
Тема 2. Процессы и фазы управления проектом	1. Определение проектной идеи / бизнес-идеи. 2. Структурирование идеи 3. Составление "Устава проекта" 4. План управления интеграцией проекта 5. Общеконтекстуальные структурирование идеи 6. Составление "ИСП", составление "Словаря ИСП" и пр. Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 6; раздел 9, №№ 1-10	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
Тема 3. Основные факторы, влияющие на проекты	1. Управление рисками проекта и отношениями со стейкхолдерами проекта. 2. Количественный и качественный анализ рисков, включая матрицу рисков и пузырьковую диаграмму рисков портфеля проектов. 3. Сбор требований стейкхолдеров 4. Матрица стейкхолдеров 5. Разработка кастомных стратегий реагирования и взаимодействия. 6. План управления стейкхолдерами Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 7; раздел 9, №№ 1-10.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
Тема 4. Планирование проекта: методы и инструменты	1. Организационно-технологическая модель проекта 2. Диаграмма по ключевым точкам 3. План по вехам 4. Диаграмма предшествования. 5. Дорожная карта проекта. 6. Расчёт сетевых графиков, СРМ. 7. Метод PERT. 8. Диаграмма Ганта. 9. Составление расписаний проекта 10. Методы оптимизации расписания 11. Планы для управления проектом Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 4; раздел 9, №№ 1-10.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
Тема 5. Финансирование проектов и управление стоимостью проекта	1. Дискуссия по теме 2. Источники финансирования. 3. Приведенная стоимость и структура Cash Flow. 4. "Метод освоенного объема" 5. Расчёт сметной стоимости проекта и доходов от реализации 6. Формирование бюджета проекта 7. Инвестиционная привлекательность проекта: IRR, NPV и пр. 8. Постпроектная оценка эффективности проекта. Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 5; раздел 9, №№ 1-10.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
Тема 6. Управление ресурсами проекта	1. Типы ресурсов в проекте и управление ими 2. Лидерство в проекте. 3. Разработка системы мотивации и стимулирования в проектной группе. 4. Орг. Структура проекта. 5. План управления ресурсами проекта 6. Лидерство в проекте. Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 5; раздел 9, №№ 1-10.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
Тема 7. Контроль и регулирование проекта. Менеджмент качества проекта	1. Изменения в проекте и их роль в его успехе 2. Порядок согласования и внесения изменений в проект 3. Внесение изменений в планирующие документы в ходе 4. Критерии успеха и целеполагание СМК 5. Мониторинг и контроль 6. Выбор методологии СМК и МКП Рекомендуются источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 6; раздел 9, №№ 1-10.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.

Тема 8. Система управления проектами. Особенности управления различными видами проектов	1.Нетрадиционные виды проектов и программ. 2.Итеративно-инкрементальные жизненные циклы проекта. 3.Система управления проектами – основные понятия и определения 4. Проектный офис 5. КСУП (Корпоративная Система Управления Проектами организации) 6. Формирование портфеля проектов научнопроизводственной организации. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 7 раздел 9, №№ 1-10.	Обсуждение. Опрос. Выполнение и защита практических заданий.
---	--	--

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Сущностная характеристика управления проектами. Основные подходы, понятия и определения	1.Методы управления проектами. 2.Стандарты в области управления проектами. 3.Сертификация по управлению проектами. 4.История формирования методологии управления проектом. 5.Организационные структуры управления проектами. 6.Модель жизненного цикла проекта. 7.Техника управления проектом. 8.Особенности эффективной реализации проекта. Контур обратной связи. 9.Отличие проектного управления от традиционного управления. 10.Современные тенденции развития теории управления проектами. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 6; раздел 9, №№ 1-10.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий
Тема 2. Процессы и фазы управления проектом	1.Организация производства работ по проекту. 2.Эксплуатационная фаза проекта. 3.Завершение проекта. Основные процессы эксплуатационной фазы и завершения проекта. 4.«Инициация проекта». Основные составляющие группы процессов инициации. 5.Способы описания продукта проекта. 6.Разработка критериев выбора проекта. 7.Основные методы выбора проекта. Способы сбора информации о проекте. 8.Виды формальных результатов процесса инициации проекта. 9.«Допущения» и «ограничения» в проекте. 10.Разработка устава проекта. Формальное признание существования проекта. 11.Назначение руководителя проекта. Наделение руководителя проекта полномочиями по привлечению и использованию необходимых ресурсов. 12.Понятия «управление содержанием проекта. 13.Организационная структура проекта, организация исполнения проекта». Принципы управления организацией проекта. 14.Документация проекта. 15.Определение и согласование проекта. 16.Процедуры организации исполнения проекта. Типовая модель организации проекта. 17.Определение понятия «завершение проекта». Способы окончания проекта. Действия при завершении проекта. 18.Задачи руководителя проекта при завершении проекта. 19.Подготовка документа о завершении проекта. 20.Основные ошибки фазы завершения проекта. 21.Аудит проекта. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4,	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий

	6; раздел 9, №№ 1-10.	
Тема 3. Основные факторы, влияющие на проекты	1.Окружение проекта. 2.Риски проекта и методы их снижения. Основные понятия и структура управления рисками. 3.Методы анализа проектных рисков. Методы снижения рисков. 4.Неопределенность и риск. Измерение рисков. 5.Экономические результаты рисков. 6.Сущность управления рисками. 7.Анализ проектных рисков. Сущность анализа рисков проекта. Алгоритм анализа рисков. Количественный и качественный анализ проектных рисков. 8.Планирование управления рисками. 9.Идентификация рисков. Планирование реагирования на риски. 10.Определение заинтересованных сторон. Планирование управления заинтересованными сторонами. 11.Управление вовлечением заинтересованных сторон. Контроль вовлечения заинтересованных сторон. 12.Понятие окружения проектов. Элементы системы окружения проектов. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 7; раздел 9, №№ 1-10.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий
Тема 4. Планирование проекта: методы и инструменты	1.Информационные системы планирования и управления проектами. 2.Разработка и документирование планов проекта.3.Система планов проекта. 4.Основные принципы вехи разработки плана управления проектом. 5.Порядок разработки, уточнения, согласования и использования документов при планировании проекта. 6.Основные уровни планирования. Планирование целей и содержания проекта. 7.Определение работ проекта. 8.Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирование проекта. 9.Создание плана проекта. 10.Оценка эффективности проекта. 11.Определение понятия «управление продолжительностью проекта». 12.Метод CPM. Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места». 13.Информационные системы управления проектами: Microsoft Project, Project Manager. 14.Основные настройки будущего проекта. Организация этапов задач. Задание крайних сроков и ограничений. 15.Планирование управления расписанием. Планирование управления содержанием. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 4; раздел 9, №№ 1-10.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий
Тема 5. Финансирование проектов и управление стоимостью проекта	1.Финансирование, смета и бюджет проекта. 2.Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация финансирования проектов. 3.Управление стоимостью проекта. Основные принципы управления стоимостью проекта. 4.Методы контроля стоимости проекта. 5.Основы оценки эффективности проектов. 6.Процессы системы управления стоимостью проекта. 7.Оценка стоимости проекта. Виды оценок стоимости и их цели. 8.Структура стоимости проекта. 9.Метод освоенного объема. 10.Прогнозные показатели освоения бюджета проекта. 11.Техника оценки и виды затрат. 12.Контроль показателей эффективности проекта в ходе и по итогам его реализации. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 5; раздел 9, №№ 1-10	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий
Тема 6. Управление ресурсами проекта	1.Процессы управления ресурсами проекта. 2.Материально-техническое обеспечение и коммуникации проекта. 3.Управление закупками и поставками ресурсов проекта.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной

	Управление запасами ресурсов проекта. 4. Управление коммуникациями проекта. 5. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. 6. Концепция управления взаимодействиями в проекте. 7. Связующие события проекта. 8. Пять этапов управления взаимодействием. 9. Инф. обмен, мониторинг и контроль с помощью связующих событий. 10. Модели коммуникаций. 11. Планирование управления человеческими ресурсами. 12. Основные характеристики команды проекта. 13. Эффективность команды проекта. 14. Организация совместной деятельности команды проекта. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 5; раздел 9, №№ 1-10	литературой. Выполнение домашних заданий
Тема 7. Контроль и регулирование проекта. Менеджмент качества проекта	1. Цели и содержание контроля проекта. 2. Система контроля проекта. 3. Менеджмент качества проекта. 4. Основные принципы менеджмента качества проекта. 5. Применение международных стандартов в системах менеджмента качества проекта. 6. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. 7. Отслеживание хода выполнения проекта. 8. Отчеты о выполнении проекта. 9. Планирование управления качеством. 10. Инструменты управления и контроля качества. 11. Аудиты качества. Обеспечение качества. Контроль качества. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 6; раздел 9, №№ 1-10.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий
Тема 8. Система управления проектами. Особенности управления различными видами проектов	1. Система управления проектами. 2. Сущность системы управления проектами в организации. 3. Методология управления проектами. 4. Проектный офис. 5. Корпоративная система управления проектами. 6. Причины внедрения системы управления проектами в организации. 7. Информационная система управления проектами. 8. Организационные изменения при внедрении системы управления проектами и их характеристика. 9. Этапы внедрения системы управления проектами в организации. 10. Значение проектов для многих коммерческих и государственных организаций. 11. Проекты как инструмент развития и совершенствования государственных организаций на всех уровнях: города, района, страны. 12. Перспективы проектов образовательных, здравоохранительных и других учреждений и совершенствование новых или уже предоставляемых ими услуг. Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1, 2, 3, 4, 7; раздел 9, №№ 1-10.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Выполнение домашних заданий

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Темы проектных работ:

1. Формирование (или совершенствование) системы управления проектами в организации.
2. Разработка корпоративных стандартов по управлению проектами.
3. Создание и регламентация деятельности проектного офиса компании.
4. Разработка проекта внедрения корпоративной информационной системы.
5. Оценка и повышения уровня зрелости управления проектами в компании.
6. Разработка проекта по совершенствованию системы управления затратами компании.

7. Разработка проекта по совершенствованию системы управления инвестициями организации.

8. Разработка проекта по совершенствованию управления сбытовой деятельностью компании.

9. Построение системы управления интеграцией проекта. Существующие методы и инструменты (на примере реального проекта).

10. Построение корпоративной системы управления проектами в компании.

11. Внедрение корпоративной системы управления проектами в организации: проблемы, факторы успеха, рекомендации.

12. Разработка проекта по совершенствованию организационной структуры управления компанией.

13. Разработка проекта по управлению организационными изменениями с учетом стадии жизненного цикла организации.

14. Разработка проекта по совершенствованию системы мотивации и оплаты труда в компании.

15. Разработка проекта по расширению бизнеса.

16. Разработка проекта по освоению новой продукции.

17. Разработка проекта по освоению новой услуги.

18. Разработка проекта по освоению нового рынка.

19. Разработка проекта по развитию компании..

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.1 Вопросы для подготовки к Экзамену

1. История управления проектами, как части менеджмента.

2. Классификация проектов с конкретными примерами.

3. Понятие проекта, и его свойства.

4. Суть основных международных стандартов управления проектами.

5. Основные виды деятельности в ходе управления проектом.

6. Проведите сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.

7. Охарактеризуйте участников и заинтересованных сторон проекта.

8. Определите в чём заключаются интересы заинтересованных сторон проекта

9. Охарактеризуйте критерии целеполагания проекта.

10. Раскройте содержание фаз жизненного цикла проекта.

11. Приведите соответствие типов организационных структур реализации конкретных видов проектов.
12. В чем смысл и суть системы управления проектами.
13. Типичные ошибки начального этапа проекта?
14. Цели совещания по определению проекта и его участники
15. Протокол и результаты совещания по определению проекта.
16. Формирование идеи проекта.
17. Предварительный анализ осуществяемости проекта
18. Прединвестиционная фаза проекта. Её состав и содержание.
19. Техничко-экономическое обоснование проекта.
20. Бизнес-план проекта.
21. Центр управления проектом: определение функции.
22. Методология распределения обязанностей в составе проектной команды.
23. Процессы управления ресурсами проекта.
24. Основные методы планирования проекта.
25. Какова идея графиков Ганта, их преимущества и недостатки?
26. Понятие сетевых графиков, Основные способы их построения.
27. Управление командой проекта.
28. Влияние рисков на проект.
29. Управление стоимостью проекта.
30. План коммуникаций проекта?
31. Процессы при завершении проекта.

Примерные практико-ориентированные задания к Экзамену:

Кейс 1. «Стратегия работы с персоналом» Какую стратегию работы с персоналом следует придерживаться руководству компании – повышать зарплату квалифицированному персоналу при сокращении общей численности или увеличивать численность персонала за счет дополнительного набора малооплачиваемых сотрудников, если рост текучести квалифицированных кадров приводит к росту издержек на 800 тыс. руб., а неквалифицированных сотрудников – 150 тыс. руб., при средних потерях от ошибочных решений в размере 100 тыс. руб. для квалифицированного персонала и 450 тыс. руб. – для неквалифицированного? Задание Ответ обоснуйте методом теории игр.

Кейс 2. «Какой потенциал фирмы?» Небольшая группа программистов 1С крупной фирмы хорошо выполняла свою работу и заказчики стали делать заказы напрямую у руководителя отдела. Руководитель отдела решил организовать свою фирму «1CAid» и искать клиентов самостоятельно. Проекты, которые ведет фирма занимают 2–4 месяца, а бюджеты бывают от 50 до 150 тыс. рублей. Параллельно выполняется не более 3-х проектов. Управление проектами проводится еженедельно или раз в две недели

обсуждением всех нерешенных вопросов. По результатам совещания принимаются решения и вводятся коррективы. Заказчики, как правило, не очень вникают в вопрос постановки задач, а предпочитают вмешиваться в него уже на этапе приемки работ. Это здорово ломает процесс разработки и внедрения. Кроме этого время согласования этапов и выполненных работ занимают в разы больше времени, чем время разработки, поэтому торопиться делать отдельные задачи нет смысла. В итоге проекты, которые могли быть выполнены за неделю-две, тянутся от месяца до полугода. Руководитель фирмы не может брать новые проекты потому, что программисты загружены исходными проектами. Фирма не может брать большие и выгодные проекты потому, что нужно отчитываться по существующим. С другой стороны такого же рода проекты его отдел делал еще медленнее. Обычно выполнялось по 10-20 проектов параллельно, но длились они больше полугода. При том же персонале: 5 программистов и руководитель отдела. Кроме этого обнаруживается, что скорость работы отдельных программистов отличается в разы. Еще больше на это влияет способ организации работ. Тот, кто может обследовать предприятие выполняет работу по доводке соответствующих модулей за 1-2 дня. Иногда требуется помощь еще одного программиста, для которого уже есть четкое задание. Кажется, что лучше выполнять проекты одному руководителю проекта. Но где их столько взять? В итоге фирма не может развиваться. Каждый отдельный проект делается по итогам совещаний, как это описывается в учебниках по проектному управлению. Кажется, что 3 маленьких проекта по 50-100 тысяч – это потолок. Ежемесячно возникает вопрос, а есть ли деньги на то, чтобы взять еще одного или двух программистов? Даст ли это какой-то результат?

7.2 Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции,

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Профиль «Финансовый менеджмент». Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Код компетенции	Наименование компетенции	Типовые задания
ПКН-7	Способность выявлять и реализовывать рыночные возможности, а также владеть навыками бизнес-планирования	Задание 1. 1. Какие виды контроля качества применяются в управлении проектами? 2. Разработайте схему: «Процессы управления проектами» Задание 2. На ежегодном собрании акционеров генеральный директор объявил. Что проект, которым вы руководите, будет завершен к концу года. Проблема заключается в том, что по расписанию проект должен завершиться на 6 месяцев позже. Уже поздно исправлять ошибку генерального директора, и акционеры ожидают завершение проекта в объявленный срок. Вы вынуждены ускорить работы по проекту. Основным ограничением до этих событий был бюджет проекта. Какое действие, на ваш взгляд, будет наилучшим для ускорения работ проекта?
ПКН-8	Владение методами и стратегического	Задание 1 На ежегодном собрании акционеров генеральный директор объявил. Что проект, которым вы

	маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон	руководите, будет завершен к концу года. Проблема заключается в том, что по расписанию проект должен завершиться на 6 месяцев позже. Уже поздно исправлять ошибку генерального директора, и акционеры ожидают завершение проекта в объявленный срок. Вы вынуждены ускорить работы по проекту. Основным ограничением до этих событий был бюджет проекта. Какое действие, на ваш взгляд, будет наилучшим для ускорения работ проекта? Задание 2 Задано На фирме обсуждаются два проекта. У проекта «А» период окупаемости составляет 18 месяцев. У проекта «В» стоимость 7 830 000 рублей, ожидаемый входящий денежный поток в первый год 290 000 рублей в месяц, далее – 1 450 000 рублей в квартал. Найти Определить срок окупаемости проекта «В». Какой проект более выгодный для фирмы? Задание 3 Вы — наемный менеджер проектов в компании по оптовой продаже цветов. Ваш проект заключается в разработке сайта компании, позволяющего покупателям размещать свои заказы на цветы онлайн. Кроме того, на сайте должна быть ссылка на сайт производителя цветов, чтобы покупатели могли направлять свои заказы напрямую. В ходе проекта необходима координация между материнской компанией, производителями и дистрибьюторами. Вы готовите анализ исполнения со следующими показателями: $PV = 300$, $AC = 200$, $EV = 250$. Рассчитайте CPI .
УК-11	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	Задание 1 Отборочный комитет обсуждает два проекта. У проекта А период окупаемости составляет 18 месяцев. У проекта Б стоимость — 125 млн. руб., ожидаемый входящий денежный поток в первый год — 50 млн. руб. и затем 25 млн. руб. в квартал. Какой проект вы рекомендуете выбрать? (Произведите расчеты). Задание 2 Вы — менеджер проектов компании «Лютик». Отборочный комитет только что рекомендовал к реализации предложенный вами проект. Проект заключается в производстве миниатюрных набивных мишек, которые будут крепиться к фирменным майкам вашей компании. Мишки будут одеты в миниатюрные копии тех же самых маек. Разработайте иерархическую структуру работ (ИСП) проекта

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для студ. вузов, обуч. по спец. "Менеджмент организации", "Гос. и муницип. управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика" / Гос. ун-т управления ; под ред. М.Л. Разу. - Москва: Кнорус, 2011. - 755 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927785>

2. Зуб А.Т. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Юрайт,

2018. — 422 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B/upravlenie-proektam>

3. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов [и др.]; под общ. ред. Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056/upravlenieproektami>

Дополнительная:

4. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие по спец. "Менеджмент организации" / М.В. Романова. - Москва: Форум, 2014. - 256 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/417954>

5. Попов Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - Москва: Инфра-М, 2011, 2013. - 208 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/983557>

6. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л.Г. Матвеева [и др.]. - Москва: Издательство Юрайт, 2018. - 298с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/9D230457-295D-459FA3A9-9F1291E24A0C/upravlenie-investicionnymi-proektami-v-usloviyah-riska-ineopredelennosti>

7. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Г.А. Поташева. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 224 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/930921>

8. Черняк В.З. Принципы управления проектами [Электронный ресурс]: монография / В.З. Черняк. — Москва: Русайнс, 2017. — 213 с. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/922545>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
2. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
3. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
4. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей;
5. www.government.ru - Официальный сайт Правительства Российской Федерации.
6. Электронная библиотека Финансового университета;
7. Научная электронная библиотека «eLibrary.ru»;

8. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»;
9. Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М» «Znaniium.com»;
10. Электронно-библиотечная система «BOOK.ru».

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным
- использовать нормативные документы Финансового университета, а именно, положение о контрольной работе, утвержденные приказом № 611/о от 01 апреля 2014 года (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая Правовая база Финуниверситета»; подраздел «Методическая работа» - «Приказы Финуниверситета»);
- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
2. Антивирус ESET Endpoint Security

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
4. Электронно-библиотечная система Znaniium <http://www.znaniium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Финансовый университет: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.; ПК, информационные базы данных; интернет, финансовые калькуляторы, справочники, профессиональные программные продукты.